

## ANEXA 9

RISCURI IDENTIFICAT	PROBABILITATEA DE APARIȚIE A RISCULUI (%)	IMPACT (%)	GRAD DE EXPUNERE LA RISC	MASURI DE DIMINUARE A RISCULUI
<b>Riscuri tehnice</b>				
potențiale modificări ale soluției tehnice	25,00%	30	7,5	- prevederea în contractul de proiectare a garanției de bună execuție a proiectului tehnic, garanție care va fi reținută în cazul unei soluții tehnice necorespunzătoare - asistența tehnică din partea proiectantului pe perioada execuției proiectului - acoperirea cheltuielilor cu noua soluție tehnică cu sumele cuprinse la cheltuielile diverse și neprevăzute
întârzierea lucrărilor datorită alocărilor defectuoase de resurse din partea executantului	30,00%	50	15	- prevederea în caietul de sarcini a unor cerințe care să asigure performanța tehnică și financiară a firmei contractante
nerespectarea clauzelor contractuale a unor contractanți/subcontractanți	25,00%	40	10	- stipularea de garanții suplimentare și penalități în contractele comerciale încheiate cu firmele contractante
<b>Riscuri organizatorice</b>				
- neasumarea unor sarcini și responsabilități în cadrul echipei de proiect	25,00%	40	10	- stabilirea responsabilităților membrilor echipei de proiect prin realizarea unor fișe de post - numirea în echipa de proiect a unor persoane cu experiență în implementarea unor proiecte similare - motivarea personalului cuprins în echipa de proiect
<b>Riscuri instituționale</b>				
întârzieri în obținerea avizelor și autorizațiilor necesare lucrărilor de construcție	60,00%	100	60	-solicitarea în timp util a acestora
contestatii în procedurile de achiziții publice	60,00%	100	60	-caiete de sarcini clare, criterii de evaluare obiective
<b>Riscuri financiare și economice</b>				
capacitatea insuficientă de finanțare la timp a cheltuielilor neeligibile, după caz	25,00%	80	20	-beneficiarul va contracta un credit bancar pentru finanțarea proiectului (după caz a cheltuielilor neeligibile)
fluctuații ale cursului valutar în perioada implementării	50,00%	70	35	-alocarea din timp a unor sume din bugetul beneficiarului pentru prevenirea riscurilor valutare
creșterea accelerată a prețurilor	80,00%	100	80	- realizarea bugetului la prețurile existente pe piață. - cheltuielile generate de creșterea prețurilor vor fi suportate de către beneficiar din bugetul propriu
<b>Riscuri externe :</b>				
<b>Riscuri de mediu:</b> - condițiile de climă nefavorabile efectuării unor categorii de lucrări.	50,00%	60	30	- planificare judicioasă a lucrărilor - alegerea unor soluții de execuție care să țină cont cu prioritate de condițiile climatice
<b>Riscuri economice:</b> - dezechilibre la nivelul economiei naționale sau mondiale	25,00%	60	15	- luarea unor măsuri de siguranță prin alocarea din timp a unor sume din bugetul propriu pentru întârzieri de plăți sau lipsuri bugetare

Intocmit,  
Ing. Ghindea Marcel


